

## Charlotte Lacoste

Directrice placements  
Covéa Immobilier



### Toujours plus haut

**Peut-être est-ce parce qu'elle vient d'une famille nombreuse, mais Charlotte Lacoste a l'esprit d'équipe.**

Et c'est précisément ce qui a poussé cette quadragénaire passée du droit des affaires à l'immobilier à accepter, en février dernier, le poste de directrice placements de Covéa Immobilier. "C'était un beau challenge pour moi de basculer sur du management d'équipe. Auparavant, je gérais un fonds d'investissements avec une équipe rapprochée de six personnes. Aujourd'hui, j'ai plus de soixante-dix personnes à animer". Mais si la différence d'échelle pourrait en effrayer certains, c'est mal connaître cette ancienne d'Harrods Estate, passée par Morgan Stanley et Allianz, qui se définit elle-même comme "discrète et concentrée sur son job". Car, pour elle, rien ne vaut le dialogue. "Ma caractéristique, c'est l'honnêteté positive. Je suis convaincue que tout peut être dit dès lors que c'est avec justesse et respect". Et pour créer une relation de confiance avec ses collaborateurs, cette mère de famille, à la tête d'une tribu recomposée de quatre enfants, a un truc : elle organise, un jeudi sur deux, des déjeuners avec dix d'entre eux. "Mon parcours professionnel varié me permet d'appré-

hender les contraintes des différents interlocuteurs afin d'aboutir à une solution commune. Je suis persuadée que réussir un projet implique une responsabilité collective qui n'est possible que par le dialogue".

De projets, cette native d'Aix-en-Provence, qui gère aujourd'hui un portefeuille de plus de 5 milliards d'euros nets d'actifs, n'en manque d'ailleurs pas. "Une de mes feuilles de route consiste à dynamiser les investissements". Un pari réussi en 2019 avec la location d'environ 26 000 m<sup>2</sup> de locaux à Paris et, surtout, le gain de l'appel d'offres lancé pour la restructuration du 42, rue de Cambronne, à Paris. "Personne ne nous attendait là. Nous avons joué la carte de l'innovation à fond en présentant un projet qui regroupe des espaces de coworking, de coliving et de e-sport". Et quand vient le moment de décompresser, cette hyper-sportive aime prendre de la hauteur. Un conseil : ne la cherchez pas le jeudi soir ou alors sur un mur d'escalade !

**Anne-Lise Defrance**