



50 FEMMES

L'immobilier est un secteur en constante évolution et l'implication croissante des femmes joue un rôle extrêmement important.

Dans le cadre de notre dossier consacré aux 50 femmes qui transforment le paysage immobilier d'aujourd'hui et de demain, nous mettons en avant des pionnières qui allient vision, innovation et leadership.

Ce dossier met également en lumière des femmes inspirantes qui s'attaquent aux stéréotypes de genre en matière d'investissement immobilier. Son succès montre que les femmes peuvent non seulement participer, mais aussi s'imposer dans un secteur souvent perçu comme masculin.

Ces cinquante femmes ne se contentent pas de tracer leur propre chemin : elles ouvrent la voie à la prochaine génération de leaders. En mettant en avant leur parcours et leurs réalisations, nous célébrons non seulement leur succès, mais aussi leur contribution essentielle à la transformation du secteur. Leur détermination et leur créativité façonnent un avenir où l'innovation est au cœur des enjeux immobiliers.

📌 UN DOSSIER DE VALÉRIE GARNIER ET PASCAL BONNEFILLE



LAETITIA ARCHAMBAULT
– AEW –

Vertueuse...

C'est en septembre 2024 que Laetitia Archambault rejoint AEW pour être nommée « head of asset management » France. Elle a alors pour responsabilité de diriger l'équipe d'asset management en charge de l'élaboration et du pilotage des stratégies pour l'ensemble des clients d'AEW dans l'Hexagone.

Parmi ses responsabilités figurent la gestion, le développement, la rénovation, la commercialisation locative, la valorisation et la vente d'actifs. Pas de quoi s'ennuyer donc ! L'équipe, qui compte plus de 120 professionnels, gère un portefeuille de plus de 1 600 actifs, représentant plus de six millions de mètres carrés (en France) répartis sur différentes classes d'actifs (résidentiel, bureaux, logistique, commerce, hôtellerie et santé). Se réjouissant d'intégrer AEW, la directrice de la gestion d'actifs déclarait à son arrivée : « AEW dispose d'un portefeuille d'actifs riche, diversifié et de qualité au profit de ses stratégies d'investissement et de ses mandants, et accorde une attention toute particulière aux thématiques ESG ».

Après avoir débuté sa carrière chez DTZ Asset Management, Laetitia Archambault a rejoint Pimco Prime Real Estate (ex-Allianz Real Estate) en 2016 où elle a occupé différents postes. Promue « head of asset management » France et Pays-Bas en 2017, elle a été nommée responsable des activités de développement et de gestion d'actifs pour la France et les Pays-Bas en 2022.

📍 VG

Le + « *Penser valeur d'usage, entre transformation et mixité est l'un des grands enjeux pour les asset managers aujourd'hui* », affirme-t-elle.

Ubiquiste...

Sous la direction de Maud Bailly, diplômée de l'École Normale Supérieure, de l'Institut d'Études Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration, les marques phares de la division luxe et lifestyle d'Accor récoltent les fruits d'une transformation en profondeur. 26 % du réseau Sofitel est actuellement en rénovation, comme le Sofitel New York et le Sofitel Montréal Le Carré Doré, dont l'achèvement est prévu pour l'automne 2025.



MAUD BAILLY
– ACCOR –

Notre nommée aux « Pierres d'Or » 2024 dans la catégorie « Professionnelle de l'Année » ne chôme pas : dans le même temps, 8 % du portefeuille MGallery est, lui aussi, en cours de rénovation. « L'année 2024 a marqué un tournant pour nos marques, reflétant une dynamique de développement sans précédent. Ce pipeline accéléré est le fruit du dévouement et du travail acharné de nos exceptionnelles équipes à travers le monde » affirme la directrice générale de Sofitel, Sofitel Legend, MGallery et Emblems.

Le portefeuille en développement, quant à lui, « reflète l'ambition de Sofitel de renforcer son leadership en Europe et en Afrique du Nord, avec 34 hôtels déjà en activité et six autres en préparation ». Au Moyen-Orient et en Asie du Sud-Est, MGallery dispose d'un portefeuille de 27 hôtels et de 17 autres en préparation, avec une expansion continue. Deux hôtels devraient notamment ouvrir à Phuket, en Thaïlande, en 2025. Pendant ce temps, Emblems Collection, marque haut de gamme du groupe, est sur une trajectoire « prometteuse » avec ses sept premières propriétés signées sur tous les continents et neuf autres en négociation finale...

📍 VG

Le + *Elle est, sans doute, la plus diplômée de notre panel...*



NATHALIE BARDIN
- Altarea -

Pro-green

Imposer Altarea comme « le leader de la transformation urbaine bas carbone » est le mantra de la directrice exécutive marketing stratégique, RSE et innovation du groupe dont elle incarne avec sourire, et détermination, cet aspect « vert ». Cette appétence pour le développement durable n'était pourtant pas dans l'ADN professionnel initial de Nathalie Bardin.

Elle fut d'abord une - très compétente - directrice de com « à l'ancienne » chez Altarea, et d'autres intervenants du secteur. Mais quand elle revint travailler auprès de l'emblématique Alain Taravella qu'elle connaît, et pratique, depuis de nombreuses années, elle souhaite - beaucoup - élargir ses compétences. Et, très rapidement, cette pro de la com est devenue une pro de la RSE, de l'innovation : rien de ce qui est vert ne lui est étranger.

Et elle est intarissable sur les projets du groupe à cet égard, à l'exemple du photovoltaïque (Altarea a racheté Prejeance, société française spécialisée dans le développement de projets photovoltaïques en toitures, principalement sur des hangars agricoles), de l'ex-siège de la CNP au-dessus de la gare Montparnasse (près de 40 % d'émissions de CO₂ en moins), en passant par les « forêts urbaines » à Issy-les-Moulineaux et, demain, à Villeneuve-la-Garenne... Et ne manque pas de rappeler, bien sûr, l'achat de Woodeum, rentré dans le giron du groupe, dont les réalisations bois sont connues et reconnues. Et on en oublie. Mais pas elle !

PB

Le + *Fan de haute montagne, Nathalie Bardin a construit (de ses mains, mais oui !) un chalet (en bois of course) au-dessus de Saint-Gervais. Et pratique l'alpinisme, le ski de fond, la rando...*

Vertes architectures

Clémence Béchu s'est fait un prénom et une réputation : et ce n'était pas forcément gagné. Car l'histoire familiale remonte... à un siècle. Son arrière-grand-père, Antony Bechu, revenu des tranchées, devient architecte dès la fin de la « grande guerre »... mais il avait également reçu une formation d'ingénieur. Ce « mix » se poursuivra avec les trois générations suivantes...

Clémence n'est pourtant pas du tout ce qu'on appelle une « héritière ». Sous son impulsion, l'agence développe, au travers de son pôle R&D, des recherches sur des thématiques alors nouvelles comme le développement durable, le design paramétrique, les nouveaux matériaux, le biomimétisme ou la fabrication numérique. Depuis plus de dix ans, l'agence a ainsi créé, sous son impulsion, des partenariats avec le Ceebios, centre spécialisé et reconnu en biomimétisme, ou encore avec la startup The Climate Company avec qui elle a participé à l'imagination « d'indices de résilience » innovants. L'agence fait évidemment partie des réseaux professionnels engagés dans le sujet comme le CIBI (Conseil International Biodiversité et Immobilier) ou figure encore parmi les membres fondateurs du label BBCA (Bâtiment Bas Carbone). Rien d'étonnant alors à ce que cette mère de famille dynamique ait été élue « Pierre d'Or Innovation Verte/RSE » en 2023. Une manière pour la profession de saluer le renouveau d'une jeune centenaire...

PB

CLEMENCE BECHU
- Béchu & Associés -

Le + *Quand elle a rejoint l'agence dirigée alors par son père, à 30 ans, elle « était la fille du patron, n'était pas architecte, n'avait jamais travaillé dans le monde de l'immobilier »... ce qui ne l'a pas empêché de relever le défi !*



© NATHALIE OUNDJIAN

Première promoteure

Tous ceux qui connaissent ou ont connu « dans sa vie d'autrefois » Véronique Bédague en attestent : c'est un tempérament, une figure, un personnage qui ne laisse pas indifférent. Il est vrai que son cas est unique parmi les énarques (pas très nombreux) présents dans l'immobilier, par la qualité du parcours qu'elle avait effectué dans la haute fonction publique : ancienne des cabinets Fabius et Parly à Bercy, puis directrice des finances de la Ville de Paris avant d'en être la secrétaire générale (c'est-à-dire la patronne de tous les services de la Capitale), enfin de rejoindre Matignon comme directrice de cabinet de Manuel Valls. N'en jetez plus !

Après ses (belles) fonctions, elle rencontre Alain Dinin qui lui propose d'intégrer Nexity dont elle devient secrétaire générale. Après la disparition prématurée du (très) regretté Jean-Philippe Ruggieri, la voici directrice générale, puis présidente-directrice générale du groupe. Confrontée à la situation si difficile de la promotion immobilière (être le leader n'est pas forcément un cadeau dans ces situations), la patronne a profondément réorganisé la maison, que la plupart des « anciens » ont quitté, a lancé un plan de sauvegarde des entreprises, bataillé auprès des banques et des actionnaires, vendu la filiale d'administration de biens. Lors de l'AG 2024, Véronique Bédague, toujours volontariste, affirmait : « nous allons prendre appui sur cette crise pour conforter notre position historique de leader ».

📍 PB

Le + Dans son livre « Eloge des villes » (Editions de l'Aube), elle affirme : « nous aimons la Ville, et c'est avec audace et réalisme que nous pouvons ensemble la recommencer et la transformer. Avec courage, démystifions les difficultés, assumons la complexité, projetons les villes vers 2050... ».

© ERIC LEGOUHY



VERONIQUE BEDAGUE
- Nexity -



Valeur sûre

Trois « Pierres d'Or » (dont celle de l'« Avenir » – c'était bien vu – en 2008 !) en poche, Stéphanie Bensimon illustre parfaitement l'impeccable adage : « la valeur n'attend pas le nombre des années ». Née à Casablanca, dernière d'une fratrie de huit enfants, et arrivée en France à l'âge de six ans, cette pro dynamique, diplômée de Paris-Dauphine en poche, débute sa carrière chez GE Capital avant de rejoindre Cargill, où elle s'occupe (avec talent) des investissements opportunistes.

Elle rejoint en 2011 Invesco, pour y piloter les marchés français, italien et espagnol. Bonne pioche : elle a été repérée par la talentueuse Dominique Senequier, présidente d'Ardian (autrefois AXA Private Equity), qui fait appel à elle pour participer au lancement de l'activité immobilière. Ça marche, et à quelle allure ! En moins de deux ans, le premier fonds de 750 millions d'euros est lancé, suivi début 2022 d'un deuxième, doté de 1,2 milliard d'euros. Nouvelle « Pierre d'Or » dans son escarcelle, elle restructure de gros actifs, dans toute l'Europe continentale et s'applique actuellement au repositionnement du portefeuille de la maison : l'investissement dans les datacenters et même le logement sont à l'ordre du jour. Pour une année 2025 que la « head of real estate » prévoit « plutôt active d'un point de vue transactionnel ». Bref, la maison Ardian, avec ses près de 180 milliards de dollars d'actifs gérés ou conseillés pour le compte de plus de 1 720 clients dans le monde, peut compter, côté pierre, sur cette valeur sûre. 

Le + Très présente dans les réseaux féminins (mais pas que !), Stéphanie Bensimon a été présidente du Cercle des Femmes de l'Immobilier.

Innovation !

Etre beaucoup plus qu'une héritière, c'est le défi joliment relevé aujourd'hui par Pauline Boucon-Duval, directrice générale du groupe éponyme que son père, Eric Duval, a fondé il y a plus de 30 ans. Parisienne n'oubliant pas ses attaches bretonnes (elle a été placée première du classement des personnalités de moins de 40 ans les plus prometteuses de l'Ouest), elle manage avec talent ce groupe dont le chiffre d'affaires tangente le milliard d'euros et emploie 6 000 personnes.



PAULINE BOUCON-DUVAL

– Groupe Duval –

Mais se reposer sur ses lauriers n'est certainement pas « son genre ». Pauline Duval est une « business-angel » reconnue (elle croit – beaucoup – à l'innovation en matière immobilière), s'investit aussi comme vice-présidente du Comex 40 du Medef (l'incubateur d'idées du mouvement patronal). Une manière de partager et de mieux comprendre les enjeux d'un monde particulièrement changeant. Parmi les « jolis coups » réalisés récemment par le groupe, le contrat de concession de 30 ans pour la rénovation et la réhabilitation du vieillissant Cercle National des Armées à Paris, qui pourra obtenir la certification « Haute Qualité Environnementale (HQE) bâtiment durable » à l'issue des travaux. Une belle manière de s'affirmer dans une adresse parisienne de qualité. En reliant tradition et innovation...

 PB

Le + Pauline Boucon-Duval est également membre de YPO (« Young Presidents' Organisation »), un réseaux d'affaires connectant plus de 34 000 (jeunes) dirigeants à travers la planète.

Incontournable...

Diplômée de l'Institut Français du Design - Ecole Camondo en 1999, Sabine Bourrut-Lacouture Lepine rejoint Bouygues Immobilier la même année, à la direction immobilier d'entreprise et commerces. Successivement responsable de programmes, puis directrice développement de l'immobilier d'entreprise Ile-de-France de 2010 à 2013, puis directrice du développement de l'immobilier d'entreprise et de la « business unit » grandes affaires jusqu'en 2015, elle est nommée directrice générale immobilier d'entreprise Ile-de-France jusqu'en 2018. Elle prend, en 2019, la direction générale immobilier d'entreprise France et hôtellerie.

Parmi les livraisons du groupe en 2024 figure la tour Mirabeau, à Marseille. Livrée en début d'année dernière et inaugurée quelques mois plus tard, elle accueille de nombreuses entreprises dont KPMG, le Campus Cyber Méditerranée, le logisticien Ceva Logistics, CMA CGM Air Cargo et la compagnie maritime La Méridionale, ces trois dernières étant des filiales du Groupe CMA CGM. La direction régionale de Bouygues Immobilier y a également installé ses bureaux. « La livraison de la tour Mirabeau signe l'aboutissement de près de sept ans de



SABINE BOURRUT-LACOUTURE LEPINE

– Bouygues Immobilier –

mobilisation constante pour les équipes de Bouygues Immobilier. Les défis techniques et conjoncturels rencontrés ne nous ont pas dérivés de notre objectif premier : livrer des bureaux à très haute qualité d'usages, aux performances environnementales remarquables et répondant totalement aux nouvelles attentes des entreprises » expliquait la directrice générale immobilier d'entreprise. Côté hôtellerie, une livraison est prévue cette année. Il s'agit de Purple Square, une résidence comprenant 39 suites urbaines « haut de gamme » au cœur du 15^{ème} arrondissement de Paris qui seront exploitées par Edgar Suites. **VG**

Le + Elue « Pierre d'Or Promoteur » en 2019...

100 % logement

Peu de gens en France connaissent mieux le sujet « logement » qu'elle : X-Ponts, Nadia Bouyer débute classiquement son parcours professionnel à la Direction de l'équipement en Bretagne... avant de diriger le pôle de financement des grandes opérations d'urbanisme à ce qui est encore le ministère de l'Équipement.

Elle y prend le « virus logement » qui ne la quittera plus. Conseillère technique en charge... du logement et de l'aménagement au cabinet de François Fillon, Premier ministre, elle devient ensuite, toujours logiquement, la directrice de cabinet de Benoist Apparu, titulaire du portefeuille entre 2009 et 2012. Après cette expérience enrichissante des cabinets, elle intègre la Cour des Comptes comme conseillère référendaire (elle est devenue conseillère maître en 2024). Mais la galaxie habitat connaît bien la valeur de cette femme discrète (timide presque), mais rudement efficace et déterminée. Elle rejoint donc Action Logement début 2018 pour structurer le regroupement de plusieurs filiales franciliennes du groupe, dont Seqens, avant de devenir, cette fois à la tête du groupe, directrice générale depuis décembre 2020. Et dans un contexte pour le moins chahuté, sa diplomatie (utile dans un groupe paritaire) et son sens de l'intérêt général (essentiel dans son dialogue avec les élus) sont souvent efficaces. Auprès de bien des instances (même les plus hautes), cette pro incontournable compte. Et on espère qu'elle comptera de plus en plus... **PB**



NADIA BOUYER

– Action Logement –

Le + Toujours discrète, Nadia Bouyer ne porte pas le « ruban rouge » auquel elle a pourtant droit depuis 2021...



VALÉRIE BRITAY
– Gecina –

Parcours sans faute

Valérie Britay est titulaire d'un Master en Gestion et d'un DESS en Marketing de l'université Paris-Dauphine. Elle bénéficie de 30 ans d'expérience dans le secteur de l'immobilier d'entreprise. En poste depuis 2005, à l'époque chez Unibail-Rodamco, elle en a occupé successivement les postes de directrice commerciale, puis directrice générale adjointe du pôle bureaux avant d'être nommée directrice générale centres commerciaux France. Elle a rejoint Gecina en juillet 2017 en qualité de directrice exécutive et elle a été nommée, en juillet 2020, directrice générale adjointe en charge du pôle bureaux.

Belle performance au cours de l'année 2024 en matière de commercialisation, pour celle qui prend à bras le corps les objectifs ambitieux de croissance de la fondrière : l'immeuble « Mondo », développant 30 100 m² de bureaux situés à Paris dans le 17^{ème} arrondissement, a été intégralement précommercialisé un an avant sa livraison au Groupe Publicis ; le « 35 Capucines », développant 6 400 m², situé dans le quartier central des affaires de Paris (2^{ème}) et bénéficiant également de normes élevées de certifications environnementales, a, lui aussi, été entièrement précommercialisé à diverses entreprises du secteur du luxe et à un cabinet d'avocats et « Icône », un actif totalement restructuré et transformé, dans le « Triangle d'Or » parisien, développant 10 835 m² de bureaux, pré-loués, par Qube Research & Technologies, avec un bail ferme de neuf ans. Redessiné par Philippe Chiambaretta, l'immeuble offre des espaces modulables et lumineux autour d'un atrium de 14 mètres de haut. Cette pro reconnue et appréciée ne ménage pas son temps quand il faut aller sur le terrain...

👤 VG

Le + Sa famille et ses amis avant tout...

Expérience et compétence

Cécile Brugère-Tricault a rejoint Novaxia au poste nouvellement créé de directrice générale du groupe. Elle est également nommée à la présidence du conseil de surveillance de Novaxia Investissement, la société de gestion du groupe. Cette pro expérimentée dispose de près de trente ans d'expérience dans le secteur de l'immobilier, acquise dans plusieurs classes d'actifs et chez plusieurs acteurs prestigieux, français et américains. Une recrue de grande qualité pour Novaxia...



CECILE BRUGERE-TRICAULT
– Novaxia –

Diplômée de Centrale Supélec en Génie civil et aménagement urbain, Cécile Brugère-Tricault débute sa carrière en 1996 chez Screg Bâtiment, filiale de Bouygues Construction, où elle assure le montage d'opérations d'aménagement urbain multi-classes d'actifs. En 2003, elle rejoint AXA Real Estate où elle exerce successivement les fonctions de «fund manager», en charge de deux fonds bureaux et commerces, puis d'asset manager, en charge notamment d'un fonds détenu par Adia, le fonds souverain d'Abu Dhabi. En 2012, elle rejoint JP Morgan AM, en tant que «head of real estate asset management » France et Benelux. En 2015, elle intègre le leader mondial de l'immobilier logistique, Prologis, en tant que «country manager» France, puis voit, en 2020, son périmètre s'élargir à l'Europe du Sud. En tant que «regional head southern Europe », elle pilote alors un portefeuille de 7 milliards d'euros d'actifs logistiques et industriels en France, en Espagne et en Italie, au sein des deux fonds européens gérés par Prologis, leader sur le marché logistique et à destination des investisseurs institutionnels.

👤 VG

Le + Son ambition, avec Joachim Azan, est de franchir un nouveau cap de développement dans un « market timing » très favorable au recyclage urbain...

Au centre du cercle

Sa vie est un roman. Née à Téhéran, elle quitte l'Iran avant la révolution (pour n'y plus revenir) et... devient diplômée de l'ESTP Paris. D'abord ingénieure travaux chez Fougerolle, elle rejoint en 1996 la foncière Simco.

Dix ans plus tard, nouveau tournant : la voici présidente du directoire d'Eurosic, avant de tenter l'aventure québécoise avec la direction générale Europe de la SITQ, filiale d'Ivanhoé Cambridge dont elle devient, en 2016, présidente Europe. Les tours Duo (dus au dessin de Jean Nouvel), c'est elle ! Mais en 2017, nouvelle belle foncière à son actif : elle rejoint Gecina comme directrice générale qu'elle quitte en 2022 après un quinquennat bien chargé. Avec une Légion d'Honneur (méritée) en poche, on aurait pu croire que l'heure de la retraite allait sonner pour cette très dynamique grand-mère... C'était mal connaître le personnage : Méka Brunel devient, fin 2023, présidente de la Fondation Palladio qu'elle connaissait fort bien pour y être notamment chargée de l'Université de la Ville de demain. Son tempérament – fort – y fait merveille. Et les rendez-vous de la Fondation (dont l'incontournable Sommet de la Ville de demain) ou le toujours intéressant « Panorama de l'immobilier et de la ville », en partenariat avec EY, sont des « must » pour l'ensemble de la profession. Une façon de rester au centre du cercle (en faisant aussi partie, bien sûr, du Cercle Pierres d'Or !).

👤 PB

Le + *Née dans une famille de religion bahaïe (aujourd'hui interdite et pourchassée par la république islamique), Méka Brunel est très attachée à cette foi proclamant l'unité spirituelle de l'humanité...*

© VALÉRIE ARGENTIEN



MEKA BRUNEL
– Fondation Palladio –



AUDREY CAMUS
- Icade -

Changement d'usage

Retour à la maison Icade pour Audrey Camus qui a été nommée, en juillet dernier, directrice générale d'Icade, en charge du pôle foncière. Elle a également intégré le comité exécutif du groupe.

Le portefeuille de la foncière pèse 6,5 milliards d'euros représentant 1,5 million de mètres carrés, composés principalement de bureaux, notamment sur deux parcs : Les Portes de Paris et le Parc de Rungis. Avec également du diffus à La Défense et en Péri-Défense, ainsi que des immeubles en régions, dans les principales métropoles que sont Lyon, Bordeaux et Marseille. Le taux d'occupation de ce portefeuille reste élevé, mais au-delà des enjeux locatifs, Audrey Camus a pour mission, pour certains actifs, de les transformer totalement et d'en changer l'usage. Entre cessions et transformations, la directrice générale a de quoi faire ! Diplômée de l'école d'ingénieurs ESTP et d'un DESS d'Administration des entreprises à l'IAE de Paris, Audrey Camus a débuté sa carrière en 1998 chez Icade où elle est embauchée comme directrice de projets. Elle est ensuite nommée chargée de mission auprès du directeur général de G3A. En 2004, elle prend la responsabilité des grands projets et elle devient directrice du développement de montages immobiliers public/privé à partir de 2005. En 2007, elle rejoint Covivio, toujours en qualité de directrice de projets, avant d'intégrer son comité exécutif, puis d'être propulsée directrice du développement. Suit un passage chez Ivanhoé Cambridge comme vice-présidente développement et gestion d'actifs pour l'Europe. C'est dire si elle connaît la musique ! 

Le + Le bail engagé climat qui vise à réduire la consommation énergétique des locataires est une de ses priorités...

Spécialiste

C'est en juin 2013 que Marie Caniac est recrutée par Klépierre, où elle va occuper successivement différentes fonctions, en France et à l'international. De retour en France en septembre 2023, elle prend la direction des opérations des centres commerciaux (gestion et exploitation) du portefeuille Klépierre. Elle prend également en main la nécessaire transition écologique des bâtiments et des équipements, dans une démarche d'ingénierie et de RSE assumée.

Le commerce physique et le commerce digital représentent deux modèles économiques distincts et Marie Caniac est plutôt tranchante et directe dans sa façon de penser : « sans commerce physique, il n'y a plus de commerce ! ». Il faut croire que les chiffres lui donnent raison, puisqu'avec une augmentation de 4 % du chiffre d'affaires enregistré par Klépierre sur les neuf premiers mois de l'année 2024, à laquelle il faut ajouter les +6 % de loyers enregistrés, cela laisse à penser, à n'en pas douter, les bons résultats enregistrés par Klépierre sur l'année complète...

Marie Caniac, toute jeune quadra, est passée par une classe préparatoire avant d'être diplômée de l'Edhec Business School. Elle entame sa carrière dans l'immobilier commercial chez Unibail-Rodamco-Wesfield (URW). Deux ans s'écoulent avant qu'elle ne rejoigne Altarea-Cogedim, où elle supervise notamment le développement du centre commercial Cap 3000, à Saint-Laurent-du-Var (06) : elle y restera trois ans...

 VG



MARIE CANIAC
- Klépierre -

Le + Elle a dirigé la filiale scandinave du groupe, Steen & Strøm, pendant deux ans.



SEVERINE CHAPUS
- BNP Paribas Real Estate -

Au cœur de l'action...

Séverine Chapus est, avant tout, passionnée par la Ville : son architecture, son urbanisme et sa construction. Alors après avoir débuté sa carrière chez Bouygues Construction, elle rejoint le Secrétariat général pour l'investissement (ex-Commissariat général des investissements) pour diriger les programmes d'investissements d'avenir consacrés à l'innovation urbaine. Par la suite, elle intègre Dassault Systèmes en tant que vice-présidente Villes et Territoires pour développer une offre de gestion digitale des territoires. Et, parallèlement, Séverine Chapus cofonde l'entreprise Barges & Berges en 2016 et remporte l'appel à projets Réinventer la Seine.

En 2018, elle rejoint BNP Paribas Real Estate et occupe le poste de « head of development major mixed-use projects » et intègre aussi la gouvernance de l'activité promotion. Dans le cadre de ses fonctions, elle accompagne alors la transformation des usages afin de relever les défis des villes de demain. En 2021, elle devient « deputy chief executive officer of property development in charge of development (commercial & résidentiel) ». Notre diplômée d'HEC met son expérience à profit afin d'identifier, sourcer et conduire de nouveaux projets, dans un contexte de transition environnementale et sociale.

Dans l'une de ses interviews dans nos colonnes, elle précisait : « notre mission première est de produire du logement abordable et de qualité. Il faut faire œuvre de pédagogie pour expliquer les atouts d'un développement urbain sain, décarboné, utiles à toutes et tous ». Il faut dire qu'elle se heurte aux mêmes problématiques que les promoteurs : l'acceptabilité de l'acte de construire au sein de métropoles déjà denses... **VG**

Le + Elle a participé aux très recherchés Rendez-vous de l'histoire de Blois dont le thème en 2024 était centré sur la ville...

Haut vol

Parcours de haut vol pour cette énarque que rien ne prédestinait à la vie immobilière. A sa sortie de l'école, la voici à l'Inspection des finances et, dans le saint des saints, la Direction du Trésor. En 2003, notre aujourd'hui élégante quinquagintaire intègre le groupe La Poste où elle prépare la création de la Banque Postale... dont elle devient directrice des opérations.



**MARIE
CHEVAL**
- Carmila -

Cinq ans plus tard, notre banquière rejoint un autre groupe : la Société Générale où elle occupe pendant deux ans le poste de responsable des transactions. En 2013, la voici au poste plus exposé médiatiquement de PDG de Boursorama qui va connaître une sacrée croissance sous sa direction. En 2017, nouveau défi avec l'arrivée chez Carrefour, en tant que directrice exécutive « clients, services et transformation digitale ». L'intitulé de son poste en dit beaucoup sur la nécessaire transformation qu'elle conduit. Mais, depuis 2020, la voici dans la galaxie immobilière : elle est présidente de Carmila, succédant à Jacques Ehrmann parti chez Altarea. A la tête de la foncière cotée, Marie Cheval a récemment « avalé » Galimo, dans le cadre du rachat par Carrefour de Cora : 13 nouveaux sites, essentiellement dans le Nord et l'Est atterissant dans l'escarcelle de la foncière. Et les résultats publiés donnent le sourire : « excellente performance financière et opérationnelle ». Qui n'en rêve pas ? **PB**

Le + Marie Cheval est une champenoise à 100 %... Sa famille travaille dans le secteur du précieux vin depuis... douze générations dit-on. Son aïeul fut le créateur du syndicat des vignerons et son propre père l'ardent défenseur de l'inscription des coteaux, maisons et caves de Champagne au patrimoine mondial de l'Unesco...

Passionnément

Spécialiste de la vente en bloc et par lots, Souade Chtany a fait ses preuves pendant plus de 15 ans chez Catella Residential. Puis, en septembre 2020, elle décide de voler de ses propres ailes et crée, trois mois plus tard, Enoma.



Très courageux dans une période, résituons-nous, qui était alors pas mal bousculée par le Covid. Pas évident non plus quand il existe déjà des marques prédominantes et qui sont bien installées. Mais elle s'est faite un nom et a relevé le défi. Ses valeurs ? L'agilité, le savoir-être, l'audace et la passion. Et pour développer rapidement sa société, elle s'entoure assez rapidement de Julien Brunet, Delphine Mutterer et Sébastien Lorrain. Puis, trois autres professionnels sont venus renforcer l'équipe : Sandrine Sogorb (anciennement Altand et CBRE), Martin Laporte (précédemment chez AEW Europe et Cie de Phalsbourg) et Ludovic Mas (ex-CBRE). Aujourd'hui, Enoma Partners se concentre sur le « capital markets » et la vente par lots neufs et existants. Un terrain de jeu qui se situe à Paris et en régions aussi bien dans le résidentiel que dans le bureau. Des mandats de commercialisation, la société en a ! A l'image de celui de la MACSF, courant mars 2024, dont Enoma a été le conseil exclusif dans le cadre d'une mission de recherche d'exploitants. Souade Chtany poursuit son chemin tranquillement, mais sûrement...

🔥 VG

Le + Elle a été lauréate, en 2023, du « Trophée Logement et Territoires » dans la catégorie « Conseil ».

Pari réussi...

Françoise Clemenceau a été directrice du projet, pendant plus de cinq ans, du nouveau siège social de TotalEnergies et, donc, aux commandes de la futur installation du siège social du groupe dans « The Link » (plus de 130 000 m² de bureaux), à La Défense.

En référence aux passerelles qui relieront les deux ailes de la tour, « The Link » a été conçue par Philippe Chiambaretta et son agence d'architecture PCA-Stream, pour le compte de Groupama Immobilier, propriétaire du site (à la place de l'immeuble « Gan Michelet »). Cette tour comprendra trente plateformes de vie, dix cafés et restaurants, trois auditoriums, un « business center », un centre sportif et un centre médical. La tour, qui sera livrée au second semestre 2025, a été construite par Vinci Immobilier.

Et pour offrir une bulle d'oxygène à l'ensemble des salariés, au milieu des surfaces bétonnées de La Défense, Françoise Clemenceau a veillé à ce que la tour soit la plus verte possible. Ainsi, « The Link » abritera près de 3 000 m² d'espaces extérieurs végétalisés : six



FRANÇOISE CLEMENCEAU
- TotalEnergies -

terrasses, quinze jardins suspendus, six jardins d'hiver, deux rooftops...

Françoise Clemenceau est, depuis février 2022, « senior vice-president finance & economics exploration & production » : une femme qui compte dans la galaxie TotalEnergies !

🔥 VG

Le + Elle a reçu la « Pierre d'Or » en 2021 dans la catégorie « Utilisateur ».



EMMANUELLE
COSSE
- USH -

Conviction logement

Parcours atypique que celui de la présidente de l'Union Sociale pour l'Habitat depuis plus de quatre ans. Engagée dès 1992 dans la lutte contre le sida, elle fut l'exigeante présidente d'Act-Up, puis s'investit en politique et devient, après avoir été élue conseillère régionale d'Ile-de-France, secrétaire nationale des Verts.

Trois ans plus tard (il y aura bientôt dix ans), elle est nommée ministre du Logement par François Hollande dans le gouvernement Valls II. De là date, notamment, l'attachement viscéral de l'actuelle présidente de l'USH pour la thématique de l'habitat.

Elle fait incontestablement partie de ces ministres qui ont pris leur portefeuille à bras le corps : depuis lors, sa passion pour le logement ne s'est jamais démentie. Ministre (très) appréciée de la filière – même par ses adversaires politiques –, cette militante infatigable a fini par rallier les suffrages du monde (trop) fermé du logement social et règne aujourd'hui sur le paquebot de la rue Lord Byron. Son sourire et sa parfaite courtoisie ne doivent pas faire oublier qu'il s'agit d'une femme de convictions : depuis plusieurs années, elle agit pour défendre le monde du logement social bien sûr, mais souvent bien au-delà. Ce qui en fait une réellement « incontournable » du secteur.

 PB

Le + Elles sont rares les femmes influentes du logement à avoir commencé leur vie professionnelle... par le journalisme. C'est pourtant le cas d'Emmanuelle Cosse, qui écrivit d'abord pour « Têtu », puis pour « Regards »...

Accélération

Laure Darmon a pris la direction du portefeuille « city logistics » français chez Segro, qui vient s'ajouter au portefeuille « light industrial » composé de parcs d'activités, de centres de distribution et de messageries, qu'elle gérait déjà. « L'accélération du développement et de la commercialisation des actifs intra-muros dédiés à la logistique urbaine » sont ses objectifs. Parmi ses priorités figure, notamment, le projet de développement du Segro Centre Paris Les Gobelins, un actif en cours de transformation dans le 13^{ème} arrondissement et dont la livraison est prévue en juin prochain.



LAURE DARMON
- Segro -

Après des classes préparatoires en mathématiques au lycée Saint-Louis, à Paris, Laure Darmon obtient un diplôme d'ingénieur de la construction à l'ESTP, avec l'option financement immobilier. Elle démarre sa carrière en tant que « senior auditor » chez EY et ce, pendant trois ans. Elle rejoint ensuite Icade où elle est nommée « asset manager » pour y rester un peu plus de sept ans, puis entrera chez AEW en qualité d'« asset management associate director » et participera activement à la création du fonds dédié aux parcs d'activités et logistique. Elle y restera sept ans et rejoindra, en 2021, Segro.

Son expertise et sa capacité à innover vont jouer un rôle clé dans l'accélération des projets du fonds d'investissement immobilier.

Société cotée à la Bourse de Londres et de Paris, Segro détient un patrimoine de 1,7 million de mètres carrés évalué à près de trois milliards d'euros. Ses actifs sont situés, en France, sur les quatre principaux marchés de la dorsale : Lille, Paris, Lyon et Marseille. 

Le + Membre du Codir de Segro, elle est également membre de la Royal Institution of Chartered Surveyors.



CAROLINE DELGADO-RODOZ
- Ogic -

Engagée !

En juillet 2024, Caroline Delgado-Rodoz est promue co-directrice générale d'Ogic, aux côtés de Jérôme Roussel, deux grands professionnels du secteur reconnus pour leurs expertises. Le président d'Ogic, Vincent Menez, dit alors d'eux : « ils sont très complémentaires et très engagés dans le quotidien de l'entreprise. Nous avons toute confiance en la capacité de ce duo à assurer son développement dans un environnement économique en pleine mutation ». Leur feuille de route ? « Mettre l'innovation au cœur de l'action du promoteur pour anticiper et répondre aux besoins des clients ».

La ville inclusive et résiliente face aux défis contemporains et son approche intégrant les besoins humains et environnementaux dans les projets immobiliers sont ce qui la caractérisent. Elle aime à dire que son engagement se situe « dans un métier et un monde en transformation, dans lequel l'innovation et l'adaptation guident [notre] action quotidienne au service des villes et de leurs habitants ».

Caroline Delgado-Rodoz avait rejoint Ogic en 2023 avec pour mission de « renforcer l'expertise du groupe dans les grands projets urbains et de promouvoir une démarche novatrice ». Diplômée d'un Master de l'ESTP et d'un DESS de Droit de l'urbanisme et de la construction, Caroline Delgado-Rodoz a commencé sa carrière en 2001 chez Icade en tant que responsable de projets. Pendant 19 ans, elle évoluera dans ce même groupe jusqu'à devenir directrice de synergies urbaines. En 2019, elle est nommée directrice générale déléguée de Marignan et intègre son directoire. Enfin, en janvier 2021, elle prend la direction générale de REI Habitat jusqu'en juin 2024. 

Le + En août 2024, la FPI (Fédération des Promoteurs Immobiliers) la nomme au comité directeur et, depuis septembre 2022, elle est vice-présidente du CSCEE (Conseil Supérieur de la Construction et de l'Efficacité Énergétique).

Le bas carbone avant tout...

Directrice générale adjointe Ile-de-France au sein de Woodeum x Pitch Promotion, Eloïse Denis-Baduel a eu l'opportunité, il y a quelques mois, de faire visiter à des élèves de huit ans le chantier de la résidence Evodia, à Boulogne-Billancourt, conçue en bois massif CLT. Un projet imaginé par l'agence Leclercq Associés qui comprend des logements en accession, des logements sociaux, du locatif intermédiaire et un commerce. Intéressée par la construction bas carbone, cette nouvelle génération est « déjà très concernée par la réduction de l'empreinte carbone des bâtiments » se félicite Eloïse Denis-Baduel. Une bonne nouvelle pour le futur !

Les décideurs qui imaginent et développent la ville de demain, pas de doute elle en fait partie et compte bien continuer dans cette direction.

Forte d'une expérience de plus de 17 ans dans le secteur immobilier, elle a débuté sa carrière chez Linkcity entre 2007 et 2017, d'abord en tant que directrice de projets, puis directrice territoriale. En 2017, elle intègre Elan, où elle développe des offres d'expertise sur le thème de l'économie circulaire et de la résilience urbaine. En 2019, elle a rejoint Woodeum en qualité de directrice opérationnelle afin de superviser l'ensemble des programmes bas carbone... 



ELOÏSE DENIS-BADUEL
– Woodeum x Pitch Promotion –

Le + *Auditrice active de l'Ihedeat (Institut de hautes études de développement et d'aménagement des territoires en Europe) depuis 2017, elle continue à promouvoir et structurer le développement de projets bas carbone, innovants et vertueux en Ile-de-France.*



CHRISTELLE DERVAHIANIAN
– IWG –

Inclusive

Succédant à Christophe Burckart en novembre 2024, Christelle Dervahianian est la nouvelle directrice générale France de IWG (International Workplace Group). Sa connaissance du marché français « consolidera la position de leader du groupe » soulignait alors IWG.

Forte d'une expérience de plus de quatorze ans au sein d'IWG, Christelle Dervahianian débute, en 2010, sa carrière au sein du groupe comme responsable des ventes pour le secteur Paris Ouest. Puis elle gravit rapidement les échelons. En 2018, elle devient directrice commerciale régionale Grand Paris, supervisant le développement et la performance commerciale de l'une des régions les plus stratégiques pour IWG.

« Son parcours illustre l'importance croissante du leadership féminin dans des postes stratégiques, témoignant d'une évolution vers une gouvernance plus inclusive et diversifiée » ajoutait IWG.

Dans l'actualité, l'opérateur mondial de solutions de travail hybride avec des marques telles que Spaces et Regus a ouvert, le 3 mars dernier, son nouveau site Spaces Cambronne au 42, rue de Cambronne. Ce qui fait dire à Christelle Dervahianian : « ce nouvel espace au cœur du 15^{ème} arrondissement incarne notre volonté de proposer des environnements de travail modernes, conviviaux et inspirants, favorisant à la fois la productivité et le bien-être. Idéalement situé et pensé pour répondre aux exigences locales, Spaces Cambronne illustre notre engagement à soutenir les entreprises dans leur croissance tout en leur offrant une expérience de travail optimale ».

Le groupe compte désormais 35 sites dans Paris intra-muros, en plus des 40 sites en couronnes parisiennes...

 VG

Le + *IWG en France, c'est six marques (dont Stop & Work).*



MARLENE DOLVECK
- Gares et Connexions -

© THIERRY BORBEDON

Sur les rails

Fille de cheminot, Marlène Dolveck, que « Les Echos » appellent non sans humour « la cheffe des gares », représente bien cette génération de femmes quadras décidées et volontaires : elle fut professeure d'économie dans le secondaire avant de se tourner résolument vers l'entreprise, cette fois de l'intérieur.

Après le Crédit Agricole, la Banque Postale (sous l'égide de Philippe Wahl), puis HSBC, avant de rentrer - hommage à la culture paternelle - à la SNCF, côté Gares et Connexions en 2020. Sportive et souriante, cette « wonder woman », mère de quatre enfants, y multiplie les initiatives et ne se laisse pas endormir par le (lourd) fonctionnement de la maison-mère.

Et face à des défis complexes (modernisation de la gare du Nord, par exemple), la désormais directrice générale adjointe du groupe SNCF ne s'en laisse pas compter. Il faut dire que le métier de modernisateur des gares est assez passionnant ! Et Marlène Dolveck ne se lasse pas d'affirmer que le « ferroviaire a le vent en poupe » et « qu'il n'y a jamais eu autant d'engouement pour les gares qui sont visitées chaque jour par dix millions de personnes ». Le jury des « Pierres d'Or » ne s'y est pas trompé qui en a fait, l'année dernière, la « Manager » de l'année. Et notre petit doigt nous dit que ses ambitions ne s'arrêtent pas là... 

Le + *Marlène Dolveck vient de publier, aux Editions de l'Aube, « L'économie comme je l'aime et veux la faire aimer ». La préface est signée par le Prix Nobel Jean Tirole... et la postface par Jean-Pierre Farandou, actuel président de la SNCF.*

Olympique !

Elles ne sont pas légion les pros du secteur qui vivent, travaillent et agissent en Seine-Saint-Denis... Danielle Dubrac est de celles-là : ingénieure de formation, elle commence « dans une autre vie » chez Thomson, avant de créer, en 1986, Sabimmo, un cabinet de syndic de copropriété, d'administration de biens et de transaction, situé en Seine-Saint-Denis... et, autre particularité de la présidente de l'Unis... intervenant sur des territoires en QPV.



DANIELLE DUBRAC
- Unis -

Et ce sont des villes qu'elle connaît comme sa poche, elle qui a été présidente de la Chambre de commerce et d'industrie du 93 et... une ardente promotrice des JO ! C'est dire que dans le monde de l'administration de biens (souvent plus parisien stricto sensu), elle détonne : ce qui ne l'empêche pas de devenir secrétaire générale de l'Unis en 2014, puis d'en être élue présidente en 2020, une des (trop) rares femmes à la tête d'organismes professionnels. Son empathie et sa connaissance des dossiers (qu'elle « bosse » avec sérieux) ont beaucoup fait pour sa réputation.

Et, inlassablement, comme encore récemment sur immoweek.fr, la présidente de l'Unis rappelle : « depuis quelques mois, une bonne partie des ménages qui avaient préféré repousser ou annuler un projet logement sont revenus vers le marché. Ils ont eu raison et les circonstances sont favorables. Ceux qui hésitent encore doivent avoir un unique réflexe, qui apaise leurs doutes : se faire accompagner par un professionnel de la transaction. La complexité de la donne du moment n'est pas de nature à dissuader de passer à l'acte, mais incline à s'appuyer sur des compétences assurées ». CQFD... 

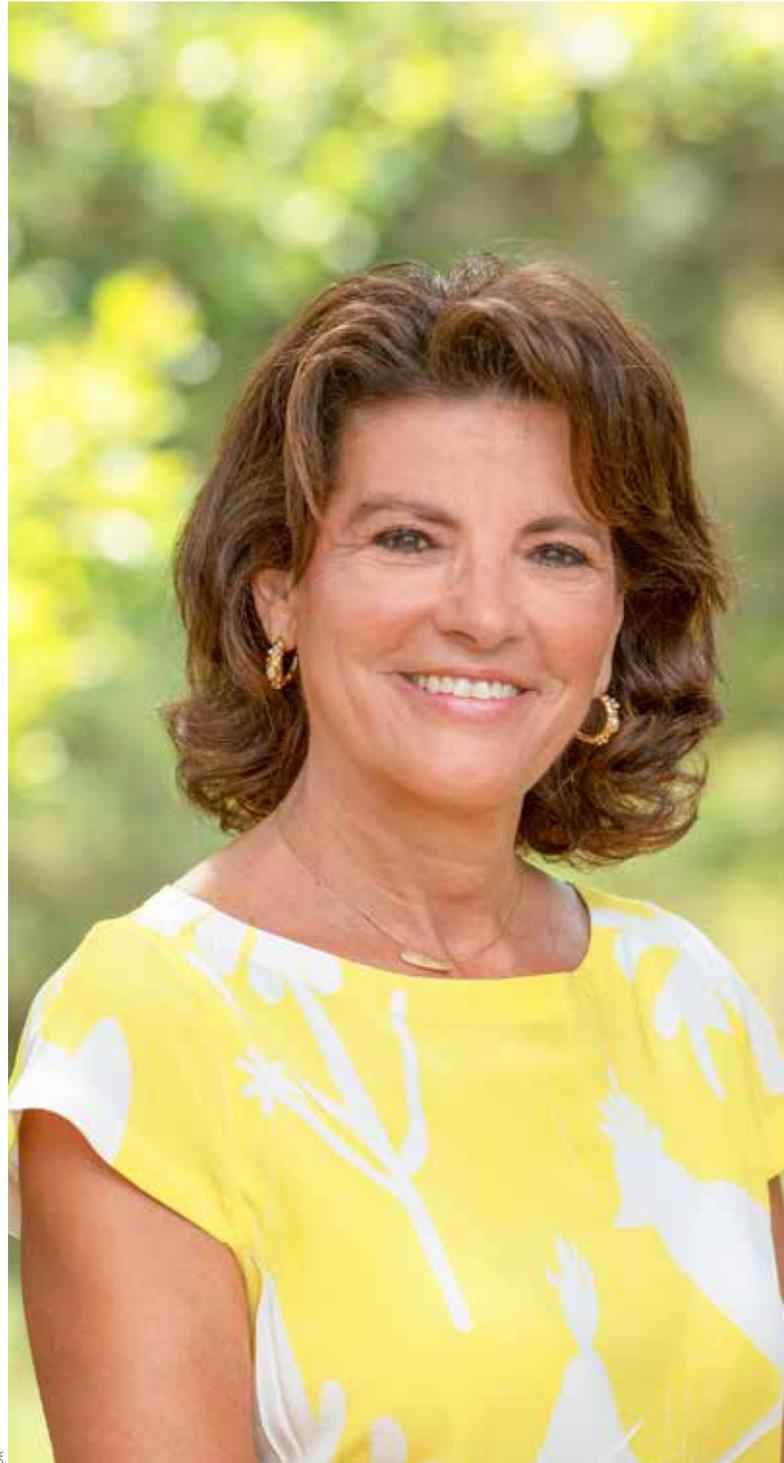
Le + *Dans la toute dernière promotion de la Légion d'Honneur, Danielle Dubrac a été promue officière, dépassant à ce grade bien de ses confrères masculins...*

Le logement au Parlement

Dominique Estrosi-Sassone est aujourd’hui une des (trop rares, hélas !) voix défendant le logement au Parlement. Sénatrice depuis 2014 (et toujours conseillère municipale de « sa » ville), elle n’a cessé de défendre et de porter les questions relatives à l’habitat.

Membre du Conseil national des villes (elle a siégé aussi au Conseil national de l’habitat), elle est aujourd’hui présidente de la commission des affaires économiques de la Haute assemblée et ne manque pas une occasion de plaider la cause du logement privé comme social dans ses interventions. Elle n’a d’ailleurs pas caché sa satisfaction en accueillant la nouvelle ministre Valérie Létard (qui siégeait avant sa nomination au gouvernement... au Sénat dans ladite commission). Elles avaient mené quelques combats communs (notamment au moment des menaces contre Action Logement). Si elle appartient au groupe Les Républicains, cette femme souriante et dynamique est particulièrement ouverte au dialogue : ses rapports avec Marie-Noëlle Lienemann (qui n’était pas de la même chapelle... politique) en attestent. Et on la sait prête à défendre les bailleurs sociaux et privés, mais aussi l’accession : bref, la chaîne du logement n’a pas de secret pour elle...

 PB DR



DOMINIQUE ESTROSI-SASSONNE
– Sénatrice –

Le + Dominique Estrosi-Sassone est vraiment une niçoise « pure sucre ». Son père, Jean Sassone, était déjà adjoint au maire de la ville pendant dix-huit ans, de 1977 à 1995...



CAMILLE GEHIN
- La Poste Immobilier -

L'ingénieure des postes

Camille Gehin, nouvelle directrice générale de La Poste Immobilier, présente un joli CV : ingénieure de l'Ecole Nationale des Travaux Publics de l'Etat, elle est aussi diplômée de l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture Paris-Malaquais... et titulaire d'un MBA en Management des entreprises de l'Essec.

Elle commence logiquement son parcours professionnel dans les services de l'Etat, la DGAC d'abord, puis à l'Anru où elle s'occupe (beaucoup) de la Seine-Saint-Denis, mais aussi au sein de l'Epaupir (Etablissement public pour l'aménagement universitaire de la région Ile-de-France) où elle suit la mise en œuvre du Plan Campus et la maîtrise d'ouvrage de grands projets de construction et réhabilitation. A son actif, le campus Condorcet ou l'institut Imagine de l'hôpital Necker-enfants-malades.

Riche de ce parcours très divers, Camille Gehin rejoint La Poste Immobilier en 2018, en qualité de directrice du développement et des projets. La maison gère la bagatelle de 6 millions de mètres carrés !

Parmi ses nombreuses activités, elle a constitué une équipe de maîtrise d'ouvrage spécialisée dans la réhabilitation de bâtiments, dont certains sont très remarquables. La transformation de la Poste du Louvre, celle du musée de la Poste ou de l'Hôtel des Postes de Marseille Colbert ? C'est elle et ses équipes... Mais la maison a aussi d'autres ambitions. Parmi elles : la production de logements par restructuration du patrimoine ; la transformation d'hôtels des postes anciens en résidences service pour les seniors et la constitution d'un maillage immobilier de logistique urbaine et le développement de l'activité coworking. Bref, la DG ne manque pas de pain sur la planche...

👤 PB

Le + Parmi ses objectifs, transformer les bâtiments existants pour garantir la décarbonation... et donc la livraison 100 % décarbonée !

Toute la pierre

Née à Béthune (Pas-de-Calais), Laetitia George devient ingénieure de l'Insa Lyon, formation qu'elle complète par un Master en Management urbain de l'Essec. Premières armes chez Arthur Andersen en 1997. Puis commence un beau palmarès de fonctions toutes dédiées à l'immobilier.

En 2000, elle devient responsable de programmes chez Ogic, puis quatre ans plus tard la voici directrice opérationnelle chez Kaufman & Broad. En 2007, elle « vire » côté tertiaire cette fois, chez CBRE Global Investors, comme « head of asset management et portfolio manager ». Face à la crise de 2008, elle se lance, par cours du soir, dans un Master 2 en finance d'entreprise et des marchés à l'IAE de Paris-Sorbonne. En 2014, direction Groupama Immobilier où elle prend la direction de l'asset management, participe à de grandes transactions et opérations (« 79 Champs Elysées », « The Link »...) et en devient directrice de l'immobilier tertiaire. Ce joli bilan lui permet de décrocher la « Pierre d'Or Utilisateur » en 2019. Mais cette bosseuse n'est pas femme à se reposer sur ses lauriers : en 2021, nous la retrouvons directrice des portefeuilles de Nhood, puis créatrice de Contrast-e, société de conseil en stratégie immobilière et transition environnementale. Avant de la retrouver dans une très grande maison en prenant, en février 2024, la direction immobilière du groupe Aéroports de Paris, faisant face à la bagatelle de 1 240 hectares de foncier immobilier, 300 bâtiments, 416 hectares loués à des tiers et on en passe (beaucoup). C'est dire s'il est utile de connaître cette pro qui ne reste pas dans les nuages... 👤 PB

Le + Toujours cash, cette mère de famille dynamique aime à dire, comme elle nous le confiait lors de sa « Pierre d'Or » : « les gens disent souvent que je suis perchée... mais je suis d'abord intéressée par eux »...



LAETITIA GEORGE
- ADP -

Savant découpage

La vente à la découpe est son royaume. Depuis 1996 dans la maison Foncia, elle rejoint en 2003 Foncia Valorisation, devenu Esset Valorisation, avec l'objectif clairement affiché de « professionnaliser ce type de vente et fidéliser le lien avec les grands institutionnels et les bailleurs sociaux ». A cette place, il y avait déjà quelques (belles) références mais, rapidement, Sylvie Grand s'impose dans le paysage.

Aujourd'hui, Esset Valorisation, qui s'est installé à La Défense (« on y travaille bien » explique-t-elle avec ce sourire aux lèvres qui la quitte rarement), bénéficie, bien sûr, de son appartenance au mastodonte Emeria, qui s'intitule fièrement « numéro un mondial des services immobiliers », et dont le charismatique directeur général Philippe Salle vient de quitter l'entreprise pour prendre la présidence d'Atos.



SYLVIE GRAND

– Esset Valorisation –

En 2022, Sylvie Grand est élue « Trophée Logement et Territoires », dans la catégorie « Conseil »... et les années difficiles que traverse le marché n'ont pas mis fin à ses ambitions. Quelques beaux mandats en cours... mais chut, en ces matières, la discrétion est le plus souvent de mise. Il n'empêche : on sait, dans le métier, que Sylvie Grand est une professionnelle de grande qualité et qu'elle « ne lâche rien »... 

Le + Fan du Sud, notre professionnelle aguerrie est toujours heureuse de retrouver les rivages de la Méditerranée et, en particulier - on ne l'en blâmera pas -, ceux de Marseille...

« Prime », toujours

Diplômée d'HEC en 2004, Aude Grant « est arrivée dans l'immobilier par hasard » aime-t-elle à rappeler. Mais, depuis, elle s'est bien rattrapée dans son intérêt pour la matière ! Après une courte expérience chez Deloitte, elle est « repérée » par les « Pierres d'Or » dès 2011 (en décrochant la « Pierre d'Or Espoir », bien nommée en l'occurrence) alors qu'elle était responsable finance portfolio et acquisitions bureaux France de Foncière des Régions.



AUDE GRANT

– Société Foncière Lyonnaise –

Elle quittera, au bout de huit ans de bons et loyaux services, la foncière... pour une autre grande maison, beaucoup plus parisienne (malgré son nom), propriétaire d'une vingtaine d'immeubles très « haut de gamme », implantés aux meilleures adresses du QCA essentiellement et composé d'un mixte de bureaux (81 %) et de commerces (18 %) : la SFL. Son ambition aujourd'hui qu'elle est à la tête (depuis fin 2024) de la foncière : « continuer à être le leader de l'immobilier « prime » parisien ». Et son actualité la plus brûlante, c'est l'immeuble « Louvre Saint Honoré » où le talent de Jean Nouvel va s'exercer sur l'installation de la Fondation Cartier à la fin 2025... mais le défi pour la directrice générale de SFL ce sont aussi les quelque 30 000 m² de bureaux qui vont être livrés à une adresse prestigieuse de l'hypercentre parisien. Cependant, il n'y a pas que l'ultra centre chez SFL puisque « Scope », l'ancien siège de Natixis, près de la gare de Lyon est en pleine reconstruction... comme, demain, l'immeuble « Condorcet », ancien siège de GRDF... Bref, beaucoup de beaux projets pour cette souriante et déterminée. 

Le + Aude de Place (c'est le nom de jeune fille d'Aude Grant) a été élue trois fois « Pierre d'Or » : « Espoir » en 2011, « Asset Manager et Investisseur » en 2016 et 2024...



ANNE-SOPHIE GRAVE
- CDC Habitat -

© MAYA ANGELSEN

Logement d'abord

En janvier 2023, Anne-Sophie Grave, présidente de CDC Habitat, recevait le « Trophée Logement et Territoires » dans la catégorie « Professionnelle de l'Année »... et ce n'était que justice. Elle venait de réaliser, à des conditions que même la Cour des Comptes a salué (c'est dire !), le plus grand « share deal résidentiel de l'année ».

Depuis, en partie grâce à cette vente, face aux difficultés (le mot est faible) rencontrées par toute la filière de la promotion, les achats (massifs) de la filiale de la Caisse des Dépôts ont « sauvé la mise » à beaucoup de promoteurs, des plus grands aux plus modestes : le groupe achète en Vefa à une centaine d'entre-eux. Il faut dire que cette ingénieure à la silhouette affûtée, diplômée de l'École des Mines de Paris, a consacré, après un court début dans le secteur bancaire, l'essentiel de son (beau) parcours professionnel à l'habitat : en 1998, elle prend la direction de la maîtrise d'ouvrage de l'Opievoy dont elle assure ensuite la direction générale jusqu'en 2006. De 2007 à 2011, elle préside le directoire d'Efidis, filiale du groupe SNI (désormais CDC Habitat).

En 2011, Anne-Sophie Grave rejoint un des pôles majeurs de la Caisse des Dépôts et devient directrice des retraites et de la solidarité du groupe... avant d'être nommée directrice générale de 3F en 2017. Dernière pierre (pour l'instant) dans ce cursus très logement, elle devient présidente du directoire de CDC Habitat en décembre 2020. Dans le contexte créé par l'épidémie puis par les choix budgétaires, elle incarne la volonté de la Caisse de « tenir » et de maintenir des niveaux élevés d'investissement. A la tête du mastodonte du secteur (550 000 logements gérés, du très social à l'intermédiaire), cette techno de haut vol tient la barre fermement.

PB

Le + Cette sportive aime à dire : « s'aérer l'esprit et se maintenir en forme en pratiquant la course à pied, c'est aussi un autre regard sur la ville »...

**BARBARA
KORENIOUGUINE**
– Cushman & Wakefield France –

Conseil en or

La présidente de Cushman & Wakefield France affiche un sacré parcours immobilier, d'abord tout entier dédié à la promotion : après des études à l'ESSCA d'Angers (complétées ensuite par un DESS d'Urbanisme et d'aménagement de Sciences Po Paris), elle intègre la « maison » Icade comme directrice du développement d'Eurostudiomes, avant de passer sous la bannière Coprim, puis Icade Capri, puis Icade Tertial. Ou comment maîtriser la chaîne de la promotion immobilière.

Elle quitte Icade en 2008 pour un septennat chez BNP Paribas Real Estate : elle en devient la patronne de la promotion... et y décroche, au passage, une « Pierre d'Or » en 2012, avant de rejoindre Allianz Real Estate, puis Léon Grosse en 2018. Depuis plus de quatre ans maintenant, elle a quitté le monde de la promotion, qu'elle connaît donc comme sa poche, pour celui du conseil. Et ce « nouveau monde » l'a plutôt bien accueilli. Elle y a vécu le moment difficile du Covid, les nouvelles adaptations du monde du tertiaire et on en passe. Dès 2022, dans les colonnes du magazine « Immoweek », Barbara Koreniougine pronostiquait : « le modèle hybride va s'installer dans la durée ». Pas mal vu. Et les résultats de la filiale française d'un des leaders mondiaux de conseil, malgré les difficultés de l'heure, permettent à cette pro élégante de continuer à sourire...

 PB



DR

Le + Fan d'équitation, Barbara Koreniougine a pour aïeul un colonel de régiment cosaque... c'est dire !



MARINA LAVROV
- CBRE -

Le commerce dans la peau

Depuis 2020, Marina Lavrov est directrice « leasing commerce » France au sein de la société de conseil CBRE. Le département compte une quinzaine de collaborateurs, basés à Paris et en régions. Marina Lavrov reconnaît que le commerce représente un marché bien spécifique.

La situation des enseignes pourtant bien installées qui « n'ont pas pris le tournant du web », leur a été « préjudiciable, voire fatale pour les moins chanceuses » explique-t-elle. Pour autant, de nouvelles marques se sont implantées en lieu et place de celles disparues, ce qui n'a pas affaibli le commerce physique, dont la résilience est aujourd'hui une réalité. « Le commerce renaît toujours de ses cendres ! » aime-t-elle à dire.

De la restauration au prêt-à-porter et au luxe, Marina Lavrov, élue « Pierre d'Or » en 2020 dans la catégorie « Conseil », joue sur la diversité qu'offre ce secteur. Elle s'occupe notamment de toutes les enseignes internationales qui souhaitent s'implanter en France ou, pour celles déjà implantées, qui ne bénéficient pas de structures immobilières.

Marina Lavrov est diplômée du King's College London. Elle démarre sa carrière dans le secteur de la finance, au sein de la Société Générale. Elle enchaîne rapidement avec une seconde expérience dans une banque d'investissement londonienne, RAB Capital. En 2012, elle revient en France et s'engage ainsi avec CBRE.

VG

Le + *Marina Lavrov aime les expositions d'arts contemporains, la photographie, voyager et... la gastronomie !*

Avant-gardiste...

CEO depuis 2023 de JLL France, Belgique, Luxembourg et Europe du Sud, Marie-Laure Leclercq de Sousa a plus de 25 ans d'expérience dans l'immobilier. Elle a été, à titre personnel, avant-gardiste sur l'intelligence artificielle (IA). Convaincu par les nouvelles technologies et notamment l'IA, JLL ne tarde pas à mettre en place son propre « generative pretrained transformer » : JLL GPT et les 110 000 collaborateurs de JLL y ont accès.

En complément, a été lancé, en octobre dernier, JLL Falcon, une plateforme reprenant l'intégralité des innovations technologiques du conseil liées à l'IA. Marie-Laure Leclercq de Sousa se régale du virage qu'a pris JLL à ce sujet et milite fermement pour être toujours à la pointe de l'innovation.

Côté marché, pour 2025, dit-elle, « nous restons optimistes, malgré le bas du cycle observé en 2024. Le premier semestre devrait amorcer un retour à l'équilibre entre acheteurs et vendeurs et une normalisation devrait s'accompagner d'une croissance positive des volumes, notamment au second semestre ». Grande cuisinière, elle possède des centaines de livres sur ce sujet et cultive l'art de recevoir. Présente sur tous les fronts, Marie-Laure Leclercq de Sousa fait partie des grandes pros du secteur. Déjà, en 2019, ses pairs l'avait repérée en lui décernant la « Pierre d'Or » dans la catégorie « Conseil »... VG

MARIE-LAURE LECLERCQ DE SOUSA
- JLL -



Le + *Cette pro souriante est présidente de la Fnaim Entreprises.*



KATELLE LE GUILLOU
– Foncière de Transformation Immobilière –

Trans-for-mation!

Diplômée en Droit des affaires de l'université de Toulouse, complétée par une formation en immobilier d'entreprise à Paris 1 Panthéon Sorbonne, Katelle Le Guillou est une vraie pro de l'habitat et de la production de logements sociaux... mais pas que : d'abord asset manager chez Otis, elle est ensuite chargée d'études financières chez OCIL-Astria, avant de rejoindre France Habitation.

De 2017 à 2019, elle est directrice du développement chez Seqens, puis rejoint CDC Habitat où elle occupe les fonctions de directrice du développement du GIE Grand Paris Habitat, réunissant l'ensemble des compétences de CDC Habitat relatives au développement de l'offre de logement social et de logement intermédiaire en Ile-de-France. C'est dire si elle connaît la chanson... Katelle Le Guillou rejoint en 2022 la grande maison Action Logement pour piloter la Foncière de Transformation Immobilière (FTI). Sa mission ? Acquérir des bureaux ou des locaux d'activité obsolètes pour permettre leur transformation en logements à loyer maîtrisé. Son objectif (à terme) : une production de 20 000 logements. Mais si plus de 9 millions de mètres carrés sont immédiatement disponibles en France selon le comptage du Consortium des Bureaux (5,2 millions en Ile-de-France et 4 millions en régions), la transformation ne se fait pas avec une baguette magique. Le premier bilan est encourageant et on peut compter sur le punch de cette pro souriante pour aller plus loin. 

Le + *Le prénom Katelle semble être la transcription bretonne de « Catherine ». Inspiré, dit-on, du grec « kataros », il signifie « pur ».*

Ingénieure en chef

Arrivée à la tête de Vinci Immobilier à une époque difficile – litote ! – pour la promotion immobilière, Virginie Leroy était cependant bien « armée » par son parcours. D'abord, par son expérience antérieure : pendant sept ans, elle a ainsi suivi les projets de modernisation des institutions judiciaires et des établissements pénitentiaires, et notamment du nouveau Palais de Justice de Paris (un gros - et complexe - morceau), avant de rejoindre en 2008 Poste Immo comme directrice de la stratégie et du développement, puis directrice solutions immobilières et agence.



VIRGINIE LEROY
– Vinci Immobilier –

Deux ans plus tard, la voici dans la grande maison Vinci, côté immobilier, où elle débute comme directrice de projets en immobilier d'entreprise. Cinq ans plus tard, sans perdre de temps, la voici à la direction du département aménagement et grands projets urbains, puis directrice générale adjointe immobilier d'entreprise et aménagement. En mars 2022, elle avait été promue directrice générale de l'immobilier résidentiel et des régions. De quoi connaître à fond les rouages du promoteur et d'en prendre la tête dans un contexte qui « recèle énormément d'opportunités ». Avec des convictions bien ancrées, dont une, rappelée dans nos colonnes : « le bureau n'est pas mort ! » explique-t-elle à « Immoweek ». « Il doit simplement se réinventer face aux nouveaux usages, aux nouvelles attentes des entreprises et des salariés (...). Les bureaux d'aujourd'hui et de demain doivent être un vrai concentré d'innovations, en réconciliant confort et frugalité, bien-être, mais aussi performance et mutabilité ». Un credo toujours valable au-delà même des bureaux... 

Le + *Virginie Leroy est une des rares « X-Ponts » (c'est-à-dire diplômée de l'Ecole Polytechnique et de l'ancienne Ecole Nationale des Ponts et Chaussées) à diriger un « grand » de l'immobilier hexagonal...*



VALERIE LETARD
– Secrétaire d'Etat au Logement –

« *At the right place* »

Même si l'on tremble de croquer le portrait d'un ou d'une ministre en ces temps de forte instabilité ministérielle (pas moins de quatre titulaires du poste Logement en deux ans), il ne nous paraissait pas possible de « faire l'impasse » sur l'actuelle (au moment où nous bouclons ce magazine fin février 2025) détentrice. Spécialiste des questions de la ville et de l'habitat, Valérie Létard a, en effet, (enfin !) reçu le portefeuille ministériel qui lui convient... et dont tous les professionnels du secteur reconnaissent qu'elle l'incarne avec efficacité et « dans la mesure des moyens disponibles ».

Directrice du contrat de ville à Valenciennes, auprès de Jean-Louis Borloo donc, elle devient adjointe au maire auprès de lui, puis intègre la Haute Assemblée.

La voici secrétaire d'Etat entre 2007 et 2010, sous la présidence de Nicolas Sarkozy... mais elle est chargée de la Solidarité, puis des Technologies vertes et des négociations sur le climat. Aujourd'hui, « at the right place », elle reçoit, consulte beaucoup et a obtenu d'être renouvelée à ce poste après la censure du gouvernement Barnier. Elle y a perdu son ministère de plein exercice, mais elle est déléguée auprès de François Rebsamen, qui s'intéresse au sujet « logement » et a plutôt de bonnes relations avec LE ministère décisif, Bercy, où Eric Lombard ne lui est pas défavorable. La généralisation du PTZ est un premier pas que les acteurs du secteur ont salué. Il y avait bien longtemps qu'ils n'avaient pas eu de si bons rapports avec « leur ministre »...

 PB

Le + Valérie Létard est l'auteure d'une proposition de loi « visant à la création d'une aide universelle d'urgence pour les victimes de violences conjugales », proposition qui a été adoptée par les deux assemblées en 2023.

Savante

Figure incontournable du secteur, Ingrid Nappi, FRICS, est professeure-chercheuse à l'École des Ponts ParisTech, au département Sciences Economiques, Gestion et Finances (SEGF) où elle est directrice de recherche. Conférencière, consultante, économiste, auteure de multiples travaux sur l'immobilier et la ville durable, elle a créé en 2002 la Chaire Immobilier et Développement durable à l'Essec. En 2014, elle reçoit une « Pierre d'Or » dans la catégorie « Immobilier Durable ».



En 2023, elle lance la Chaire d'Economie de la Transition écologique urbaine à l'Institut Louis Bachelier, qui a pour objectif de travailler sur le modèle économique de la production de la ville, de son aménagement, de son immobilier et de son architecture.

En décembre 2022, Guillaume Poitrinal lui remet les insignes de Chevalier dans l'Ordre National de la Légion d'Honneur et, en juin 2024, elle est désignée par la présidente de l'Assemblée Nationale, membre du Haut Conseil de Stabilité Financière (HSCF) pour un mandat de cinq ans.

Depuis plus de trente ans, ses travaux de recherche traitent de l'économie de l'immobilier (logements) et, en particulier, de l'impact de l'immobilier de bureaux dans les territoires, mais également dans le management des entreprises et des problématiques de management des espaces de travail dans l'entreprise. Sur à peu près tous les fronts, cette pro est écoutée et son professionnalisme, reconnu... 

Le + Ingrid Nappi a publié plusieurs ouvrages et publications académiques et professionnelles, et intervient dans différentes émissions qui traitent de sujets immobiliers.



SABINE NEVERS-BRUNEL
- Euryale -

Verte et durable !

Sabine Nevers-Brunel occupe la fonction de directrice développement durable, en charge du déploiement de la stratégie ESG au sein d'Euryale, société de gestion de portefeuille d'actifs immobiliers, spécialisée dans le domaine de la santé, en France et à l'international. « Ses connaissances solides et son dynamisme vont nous permettre d'élargir nos ambitions ESG et d'approfondir nos réflexions sur les spécificités des actifs de santé en Europe, au Canada et dans nos futurs territoires » disait d'elle la directrice générale déléguée au moment de son recrutement.

La feuille de route de cette jeune quadra ? La prise en compte de critères de sélection ESG ; une gestion active des risques ESG par le biais de l'évaluation et du suivi de la performance ESG des actifs en portefeuille et une collaboration élargie avec les opérateurs de santé en vue du déploiement de plans d'action et d'amélioration du portefeuille sur le long terme. De quoi s'occuper...

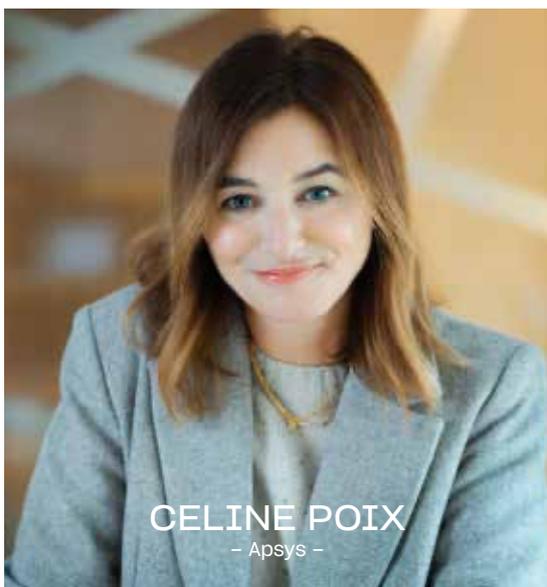
Sabine Nevers-Brunel travaille depuis vingt ans sur les enjeux liés aux financements de l'immobilier. Elle commence sa carrière chez Aareal Bank, établissement hypothécaire allemand dans le domaine des financements structurés. En 2006, elle rejoint Halifax Bank of Scotland en qualité de « senior analyst », toujours chargée de la mise en œuvre des dossiers de financements structurés immobiliers. Cette expérience la confronte à une clientèle plus anglo-saxonne et davantage opportuniste en termes de stratégie immobilière. Entre 2010 et 2014, elle occupe des fonctions au sein de Covivio, d'abord au sein de l'équipe financements, puis devient attachée de direction auprès du directeur général délégué. En 2019, elle intègre l'Observatoire de l'Immobilier Durable, dont elle devient la directrice adjointe en 2021 et pour lequel elle pilote le programme bâtiment décarboné et le programme européen ESREI. 

Le + Elle est diplômée d'HEC, promotion 2004.

Le commerce au cœur

Tout juste nommée, en février 2025, directrice générale foncière chez Apsys, Céline Poix a donc très sensiblement élargi son périmètre d'intervention en prenant la direction de l'asset management, du réseau, du property management et de la gestion locative de l'entreprise créée en 1996 par le charismatique Maurice Bansay et succédant à son aîné Manuel Tessier.

Son diplôme de Management commercial de l'Ecole de la Grande Distribution (EGD Normandie) en poche et après une expérience avec le non moins connu Philippe Journo au sein de la Compagnie de Phalsbourg comme directrice commerciale en 2012, Céline Poix intègre, il y a un peu plus de dix ans, en 2014, le Groupe Apsys. Elle va y gravir les échelons : directrice commerciale adjointe en 2015, puis directrice commerciale deux ans plus tard, elle est promue directrice générale adjointe commercialisation, puis en 2024, directrice générale en charge du leasing, de l'Innovation et de la RSE. Cette quadra, que tout le monde qualifie de « bosseuse », ne manquera pas de travail : Apsys gère 39 centres commerciaux en France et en Pologne, et son portefeuille d'actifs détenus est valorisé à 2,3 milliards d'euros. Parmi les projets de la maison en cours, développés en partenariat avec les plus grands, citons Canopia à Bordeaux, La Maison du Peuple à Clichy ou la reconversion de l'ancien siège de l'AP-HP avenue Victoria, à Paris, baptisé Hospitalités Citoyennes. Bref, la nouvelle DG ne manquera pas de taf !  **PB**



Le + *Son credo ? « Pour faire venir les visiteurs dans un lieu de commerce, nous devons leur proposer aussi des espaces extérieurs attractifs, des services et une vraie expérience de visite »...*



**MARIE-EVE
RAUX-SCHMITT**
- Groupe Essor -

Ingénieure toujours !

Marie-Eve Raux Schmitt est directrice générale adjointe, immobilier tertiaire et mixte, au sein du Groupe Essor, présent sur l'ensemble du territoire. Acteur global de l'immobilier professionnel, Essor compte plus de 250 collaborateurs et quinze implantations en France.

« L'ADN du groupe est de répondre à toutes les problématiques de nos clients. Il a été constitué avec plusieurs activités : celle de développement et promotion ; l'activité d'investissement et l'activité d'ingénierie et de conseil. Tout ce panel, ce champs des possibles a pour objectif d'apporter la meilleure réponse qui soit à un client ou une collectivité » se félicite Marie-Eve Raux-Schmitt. Une de ses ambitions pour 2025 : « continuer d'accompagner les territoires dans leur développement ». Cette pro attachante ne ménage pas sa peine et dans l'interview accordée à l'occasion de notre nouvelle émission « Les Invités du Cercle Pierres d'Or », sur immoweek.fr, elle s'attache à donner les dernières réalisations du groupe en bureaux, logistique, hôtellerie, commerce et en « techtariaire » (entendez par-là les surfaces réservées aux entreprises de la tech), ainsi que ses raisons d'espérer dans un contexte macro-économique quelque peu difficile depuis plus de deux ans maintenant. Une analyse et un regard sur l'industrie immobilière de grande qualité.  **VG**

Le + *Marie-Eve Raux-Schmitt co-préside, avec Sonia Ben Ahmed, l'association des femmes diplômées et élèves ingénieures de l'ESTP. La 7ème édition de remise des Trophées aura lieu en octobre à la SMABTP.*

ANGÉLIQUE DE ROUGÉ

– Stratégies & Corp –



DR

Quel punch !

Rien ne prédestinait Angélique de Rougé, fille et sœur de duc, au secteur immobilier... car passer son enfance dans un des plus grands châteaux privés de France (le somptueux et impressionnant Brissac, pas moins de 204 pièces réparties sur sept niveaux !) ne donne pas forcément son « laisser-passer » pour exercer le délicat métier de « broker » en immobilier d'entreprise.

D'ailleurs, quand elle « débarqua » dans la profession, il y a vingt-cinq ans, en compagnie de son associé, le regretté Eric Lavigne-Delville, les confrères ne donnaient pas tous très chers de la durée de l'entreprise. Depuis, cette femme chaleureuse et déterminée se flatte d'avoir conseillé de (prestigieux) utilisateurs pour la bagatelle d'1,5 million de mètres carrés et d'avoir permis 34 milliards d'euros de transactions à la vente.

Et même dans le contexte – difficile – de ces dernières années, ces « deals » restent nombreux et font, logiquement, des envieux. Citons, parmi d'autres, l'installation d'Infopro (l'éditeur du « Moniteur ») sur 12 000 m² à Gentilly... ou, côté investissement, l'acquisition du 21, rue de la Ville l'Evêque (sur près de 5 000 m²) par la Caisse des Dépôts auprès de Dekia. Et notre dynamique professionnelle, qui ne manque pas de punch, regorge de projets pour 2025. Mais chut...

PB

Le + Angélique de Rougé a une particulière vénération pour Saint Charbel, prêtre et moine ermite libanais de l'Eglise maronite...



JULIE DE ROUJOUX
– Groupe ALSEI –

© MILENA PERDRIEL

Diversifiée et stratégique...

Julie de Roujoux a pris la présidence du groupe ALSEI en juillet 2024, avec pour mission de guider la société et ses filiales à travers une période charnière en s'appuyant sur son expérience et sa capacité à innover. Acteur global du développement de la ville, ALSEI couvre l'ensemble des métiers de l'immobilier, depuis l'aménagement, la maîtrise d'œuvre, le bureau d'études, la réalisation, jusqu'à la gestion locative et la gestion d'actifs.

A son arrivée à la tête du groupe, Julie de Roujoux commentait : « le secteur de l'immobilier traverse une période de défis sans précédent, mais je sais pouvoir compter sur le talent des équipes et les valeurs du groupe pour les relever et sortir renforcé sur nos différents marchés ».

Julie de Roujoux a démarré sa carrière il y a 19 ans dans le secteur public au sein du ministère de la Justice, puis du cabinet de la ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche et au Conseil général des Hauts-de-Seine.

En 2011, elle rejoint le secteur privé en intégrant Bouygues Immobilier ; d'abord en tant que directrice de l'activité « rehagreen », puis au poste de directrice régionale Ile-de-France Nord de l'activité logement, avant de prendre la direction générale des partenariats. Elle intègre, en 2018, le Groupe Pichet en tant que directrice générale du pôle promotion immobilière. Depuis 2023, Julie de Roujoux était directrice générale déléguée de Nexity immobilier résidentiel.

Un parcours diversifié qui témoigne d'une expertise pointue et d'une vision stratégique adaptée aux défis actuels du marché...

 VG

Le + *Quels diplômes ! Elle est ancienne élève de l'École Polytechnique (X97), de l'École Nationale des Ponts et Chaussées (2003) et architecte DPLG (2005).*

LAETITIA
TRÈVES

– Manova Partners –



Référence

Laetitia Trèves est responsable des transactions européennes au sein de Manova Partners, en charge des activités d'acquisition et de cession stratégique en Europe. Elle était auparavant responsable mondiale des investissements chez Primonial Real Estate Investment Management France, où elle a géré une gamme de transactions dans les secteurs du commerce, des bureaux, de la santé, du résidentiel et de l'hôtellerie.

Pour la petite histoire, Manova Partners a été fondé en 2000 sous le nom de GLL Real Estate Partners, appartenant à l'Australien Macquarie Asset Management dès 2018.

L'équipe s'est repositionnée en tant que gestionnaire d'actifs immobiliers indépendant l'année dernière, après sa séparation avec le groupe australien. Elle gère 12 milliards d'euros d'actifs, représentant 170 actifs dans le monde, dans les secteurs du bureau, de la logistique, du résidentiel et du commerce. Manova Partners dispose actuellement d'un milliard d'euros de capitaux propres engagés et entend continuer à cibler tous les secteurs énumérés ci-dessus...

Laetitia Trèves a été élue « Pierre d'Or » en 2022 dans la catégorie « Asset Manager et Investisseur ». Elle avait déjà, en 2014, obtenue « Le Prix du Jeune Pro » (devenu depuis « Avenir »). Avec pour valeurs le respect, la franchise et la confiance, elle ne peut avancer que sereinement...

Laetitia Trèves est titulaire d'un Master of Science (MSc) en Management de l'Essec Business School à Paris.  VG

Le + « Le Soleil des Scorta » de Laurent Gaudé est son livre fétiche. Il raconte le destin terrible d'une famille sur plusieurs générations, dans un petit village au sud de l'Italie, dans la région des Pouilles...

Déterminée

Chrystèle Villotte a entamé sa carrière dans l'immobilier en 1997 chez Gecina (Simco). En 2003, elle rejoint Westbrook Partners, puis, en 2007, BNP Paribas Real Estate. En 2017, elle intègre Cushman & Wakefield pour créer la ligne résidentielle au sein des équipes « capital markets ».

Chrystèle Villotte rejoint ensuite Colliers en tant que « head of living & care », où elle pilote des projets stratégiques dans le secteur du résidentiel, du géré et de la santé.

En janvier 2025, elle intègre l'équipe « capital markets » de Knight Frank France, dirigée par Antoine Grignon, en qualité de « partner, head of capital markets living sector & care ». Elle pilote cette ligne de produits aux côtés des activités dédiées au bureau, commerce, logistique et « data centers ».

Avec une grande expérience accumulée au fil des années, cette professionnelle sympathique et déterminée apporte non seulement des connaissances techniques approfondies, mais aussi une approche humaine qui enrichit les interactions avec les clients.

 VG



CHRYSTELE VILLOTTE

– Knight Frank –

Le + Elle a reçu en 2019 le « Trophée Logement et Territoires » dans la catégorie « Conseil ».



Pragmatique

Virginie Wallut est entrée à la Française REM en 2018 en qualité de directrice recherche & analyses immobilières. En 2020, elle devient directrice de la recherche et de l'ISR immobilier.

« La première étape d'une bonne stratégie ISR est de fédérer l'ensemble des parties prenantes autour des objectifs de développement durable du groupe. C'est dans cette optique que j'ai structuré l'équipe ISR afin que chaque partie prenante ait un interlocuteur » disait-elle dernièrement et d'ajouter pour la deuxième étape : « nous devons adapter notre stratégie à la taille de notre patrimoine en prenant en compte les critères ESG sur 75 % de celui-ci, ce qui représente 1 700 actifs. Et nous nous sommes fixés un objectif ambitieux de réduction des émissions de CO₂. Les premiers travaux ont permis une réduction de 17 % de ces émissions en 2023 dans notre parc immobilier ». Ce n'est donc pas pour rien que Virginie Wallut a obtenu la « Pierre d'Or » en 2024 dans la catégorie « Innovation Verte/RSE ».

Réaliste, constructive, elle croit aux petites victoires quotidiennes et se donne pour mission d'identifier les leviers de création de valeurs. « Il y a tellement à faire. Dans un contexte de ressources limitées, il faut savoir établir des priorités et choisir les objectifs en fonction des impacts que l'on peut avoir » mentionnait-elle dans son portrait réalisé en juin dernier.

Virginie Wallut a débuté sa carrière en 2002 comme analyste financier chez Catapult Advisors à San Francisco. De retour en France en 2005, elle entre au département études & recherche de JLL à Paris. Elle est ensuite débauchée par le promoteur HRO chez qui elle restera une dizaine d'années. Curieuse d'élargir son expertise à d'autres classes d'actifs, elle rejoint, dix ans plus tard, le département recherche d'AEW Europe... **VG**

Le + Très sportive, elle a rallié Bordeaux à Noirmoutier en vélo et envisage le tour du lac de Constance. Elle s'exerce également aux randonnées en montagne avec ses trois enfants...

Rôle clé

Directrice des investissements en France et du Sud et de l'Est de l'Europe au sein d'Ivanhoé Cambridge, Maud Wargny est une professionnelle reconnue par ses pairs. Dans le cadre de ses activités, elle occupe un rôle clé qui lui permet de contribuer de manière significative au développement et à la gestion de divers projets immobiliers.

En 2021, elle recevait la « Pierre d'Or » dans la catégorie « Asset Manager et Investisseur » après avoir été, quelques années plus tôt, nommée dans la catégorie « Jeune Talent ». Bien sûr, depuis, elle a fait ses preuves au sein de la société qui gère le portefeuille immobilier de la Caisse de Dépôt et Placement du Québec, et façonne, elle aussi, la ville de demain.

Son attitude proactive et sa détermination à réaliser des projets ambitieux font d'elle un membre essentiel de l'équipe. Grâce à son leadership et son expertise, elle contribue non seulement à la réussite des projets immobiliers d'Ivanhoé Cambridge, mais aussi à l'évolution du secteur immobilier dans son ensemble.

Maud Wargny bénéficie d'une solide expérience dans le domaine de l'immobilier, ce qui lui permet d'apporter une expertise précieuse à l'équipe d'Ivanhoé Cambridge. Elle se distingue par sa capacité à analyser les tendances du marché et à identifier des opportunités d'investissement stratégiques. Sa formation académique, couplée à son expérience pratique, lui confère une vision éclairée du secteur.

📍 VG



MAUD WARGNY
- Ivanhoé Cambridge -

Le + On la sait passionnée par ce qu'elle entreprend et déterminée à « faire bouger les lignes »...



KRISTELLE WAUTERS
- Edmond de Rothschild REIM France -

D'expérience

Kristelle Wauters est depuis un peu plus d'un an présidente du directoire d'Edmond de Rothschild REIM France. Sa principale mission ? Faire croître les stratégies existantes et d'en lancer de nouvelles. Des approches « valeur ajoutée » ou « rendement élevé » sont privilégiées, sous forme de fonds ou de portefeuilles sur le marché français, mais aussi paneuropéen avec les autres entités d'Edmond de Rothschild REIM. Il est vrai qu'elle dispose de vingt ans d'expérience en gestion d'actifs immobiliers.

En juin dernier, une nouvelle SCPI a été lancée, Edmond de Rothschild Europa, diversifiée géographiquement. « Edmond de Rothschild couvre sept pays et gère 13 milliards d'euros d'actifs, en logistique, locaux d'activité, bureaux centraux, actifs de santé et « life sciences » » décrivait Kristelle Wauters dans nos colonnes. « Il est essentiel de prendre en compte toutes les spécificités locales et ce, dans chaque pays où nous sommes implantés. Il nous faut être proactifs ! » ajoutait-elle.

Kristelle Wauters a commencé son parcours professionnel chez DTZ Asset Management en finance, investissement, puis asset management pour le compte de fonds opportunistes et « value-added » avant de rejoindre Constructa Asset Management comme directrice des investissements. En 2012, elle intègre Aviva Investors Real Estate France en tant que directrice des investissements en Europe continentale et des développements tertiaires, puis est nommée directrice générale déléguée en 2016. En 2019, elle rejoint la foncière Mercialis comme directrice des opérations immobilières en charge de la direction commerciale, de l'asset management et de la direction technique. 📍 VG

Le + En 2018, elle a reçu la « Pierre d'Or » dans la catégorie « Investisseur ».

**ASTRID
WEILL**

– Groupama Immobilier –



Le vent en poupe

L'immobilier est la passion de cette professionnelle souriante et toujours très « cash ». Et ce, depuis le début de son joli parcours pro. Diplômée de l'Institut Supérieur de Gestion de Paris, elle débute sa carrière en 1993 comme « manager middle market et audit – real estate » chez PricewaterhouseCoopers. Très vite, elle développe ses compétences opérationnelles en immobilier, en prenant en charge les opérations de ventes d'immeubles en Vefa, puis le montage d'opérations complexes de promotion immobilière.

La voici, de 2010 à 2014, qui dirige les équipes de gestion immobilière de BNP Paribas Real Estate dont elle est directrice générale déléguée. Depuis plus de dix ans, elle a rejoint la grande maison Groupama Immobilier, d'abord en qualité de directrice du développement et des grands projets, sans oublier la direction technique d'exploitation. En 2022, Astrid Weill est promue directrice générale adjointe, avant d'occuper la première place en 2023. Son ambition pour 2025 ? « Etre le fer de lance de la décarbonation » affirme-t-elle. Mais aussi, et comment ne pas le comprendre, « créer de la valeur durable sur les actifs » de la maison. En ce début d'année, Astrid Weill n'est pas peu fière d'évoquer « The Link », trois « tours » conçues par le talentueux Philippe Chiambaretta et qui vont réunir l'ensemble des équipes de TotalEnergie à La Défense. Mais elle a (beaucoup) d'autres – beaux – immeubles dans son escarcelle...  **PB**

Le + Cette pro attachante aime les sports nautiques. Elle dit d'ailleurs souvent à ses équipes que « les bons marins préfèrent l'eau qui bouge à l'eau qui stagne ». Et la mer, actuellement, est assez agitée, « ce qui développe la créativité »...

Pierre durable

Joli parcours pour cette HEC souriante et déterminée : après un début de carrière « classique » chez PricewaterHouse Coopers Corporate Finance, elle choisit dès 2006 la pierre en entrant chez GE Real Estate France, puis chez Bouwfonds Reim.

Après un passage auprès de Philippe Journo (elle est directrice des investissements et des financements de la Compagnie de Phalsbourg), elle prend en charge la direction des investissements du fonds Altafund (groupe Altea).

Après Nuveen Real Estate France, la voici depuis novembre 2021 à la direction générale de la Société de la Tour Eiffel, dans le giron de la SMABTP. Le giron est d'ailleurs le bon mot puisque depuis janvier 2025, la mutuelle détient près de 90 % des actions, via une augmentation de capital et l'injection de quelque 600 millions d'euros.

De quoi redonner des couleurs aux projets de notre directrice générale qui a pour but d'atteindre « un tiers d'actifs de typologies diversifiées dans le patrimoine, la consolidation de son maillage territorial avec un objectif d'un tiers d'actifs dans les grandes métropoles régionales, et ses engagements en matière de durabilité en visant la certification de 80 % de son patrimoine selon des standards environnementaux et sociétaux exigeants ». On suivra donc avec intérêt les cessions... et acquisitions de la maison STE dans les mois et années à venir...  **PB**



CHRISTEL ZORDAN

– Société de la Tour Eiffel –

Le + Mère de deux enfants sportifs, Christel Zordan passe beaucoup de temps sur les courts de tennis (plutôt à côté d'ailleurs), pour soutenir notamment son fils, espoir du tennis hexagonal...